Catalogo Moduli formativi AICE 2026

v20260301

NOTE:

I moduli formativi descritti sono progettati per una durata di 2 ore in modalità FAD (su piattaforma Microsoft Teams®)

** L'indicazione dei webinar propedeutici non rappresenta un obbligo ma un suggerimento utile per la migliore comprensione degli argomenti trattati (per contesto, affinità, ecc…)*

Codice	Titolo webinar	Descrizione	Contenuto	Rif. BoK	Propedeutici*
1 - COSTO E VALORE					
A01-1	**Total Cost Management: la gestione del Valore**	Il webinar offre l'opportunità di una prima visione di insieme del Total Cost Management quale Framework sistematico e metodologicamente strutturato, finalizzato a gestire in modo efficace ed efficiente le interrelazioni tra aspetti e fatti tecnico-organizzativi e le loro manifestazioni economico-finanziarie.	1. Il Total Cost Management: l'approccio sistematico per il governo dei Costi e la gestione del Valore (concetti introduttivi e ambiti di azione) 2. Il Concetto di Valore: quale valore per quale stakeholder? Flusso di generazione del Valore. Valore Aggiunto Economico. 3. Cicli Aziendali Tecnico, Economico e Finanziario: ricadute, dinamiche organizzative, principali sistemi di governo (aspetti introduttivi)	EB07, EB08	
A01-2	**Total Cost Management: il governo dei Costi**	Questo webinar è finalizzato ad offrire le conoscenze e le metodologie necessarie per saper riconoscere ed analizzare i costi aziendali allo scopo di poterne gestire l'ottimizzazione.	1. Il concetto di Costo: definizione e ciclo di vita 2. Classificazione, Configurazione e Analisi dei costi 3. Diagramma Costi-Ricavi-Profitti e applicazioni pratiche a supporto delle decisioni aziendali: Analisi Redditività, Break Even Point, Make-or-Buy, Alternative di Business	EB09, GV02, AP02, AP05	A01-1
A01-3	**Sistemi Informativi Contabili: la Contabilità Analitica**	Il webinar è finalizzato ad offrire le conoscenze e le metodologie necessarie per saper riconoscere ed comprendere i principali aspetti sistemici ed applicativi della Contabilità Analitica (o Industriale).	1.Il Sistema di Contabilità Analitica (o Industriale) . L' allocazione dei costi (piano dei conti e struttura dei costi, centri di costo); . Tipologie di contabilità analitica (Direct Costing, Full Costing, Activity Based Costing). . Tecniche di rilevazione ed attribuzione dei costi (Job Order Costing, Process Costing, Operation Costing, Activity Based Costing). 2.Supporto analitico alle decisioni economiche . Tecniche di analisi e valutazione a supporto alle decisioni di breve periodo. . Tecniche di analisi e valutazione a supporto alle decisioni di lungo periodo (Cenni)	EB09, GV02, AP02, AP05	A01-2
A02-1	**Il ciclo di vita di un'opera, dall'idea alla dismissione**	Con riferimento ad un caso reale, si analizza il ciclo di vita del progetto dall'idea alla dismissione, illustrando quali siano gli attori ed i costi in ogni fase del ciclo stesso.	1. Ideazione e fattibilità, analisi tecniche, economiche, finanziarie, legali, ambientali 2. Struttura del progetto e relativi attori 3. Fasi del progetto in pianificazione ed attuazione 4. Esercizio, conservazione, dismissione	EB02, EB04, EB07, FC01, FC04, FC05, GV01, GV02, GV04, AP01, AP02, AP03	A01-*
A02-2	**Analisi degli investimenti: concetti e tecniche di base**	Webinar introduzione sulle principali tecniche di analisi degli investimenti	1. Il "Capital Budgeting" Definizioni e principi generali sui criteri di valutazione degli investimenti 2. La redditività degli investimenti: ROE, ROI, PBP 3. Analisi finanziaria: la determinazione dei flussi di cassa, capitalizzazione ed attualizzazione, NPV, IRR 4. Analisi del valore: WACC, EVA	EB06, EB07, FC01.a, AP01	A01-*
2 - IL TCM NELLA GESTIONE DEI PROGETTI					
B01-1	**Introduzione al Project Management e Project Controls**	Le tecniche di Project Control sono tra i temi fondamentali dell'ingegneria dei costi ed in generale del Total Cost Management. Il corso si prefigge di illustrare in modo chiaro e con un linguaggio semplice ma approfondito le tecniche di pianificazione, programmazione e controllo dei lavori ed il loro impiego nell'ambito del Project Management. Il piano didattico è progettato per fornire ai partecipanti un insieme organico di conoscenze per una gestione sistematica dei progetti, sia sotto il profilo di impostazione strategica che di approccio metodologico	Strategia e operatività, progetti e progettualità, Project Management e Ciclo di Vita delle commesse, aspetti organizzativi (ruoli e processi organizzativi di riferimento) nella gestione delle commesse	EB05, FC05, GV01, GV02, GV04, AP03, AP04, AP06	A01-*, A02-*
B01-2	**La pianificazione del progetto**	Cosa significa pianificare? Come si imposta la pianificazione di un progetto? Questo webinar presenta le tecniche fondamentali per dare "struttura" ad un progetto.	1. Strategia e tattica esecutiva 2. Configurazione del progetto 3. Analisi degli obiettivi e piano milestones 4. Analisi dello scopo e articolazione del lavoro (WBS, PBS) 5. Assegnazione delle responsabilità (OBS) 6. Preventivazione tecnico-economica, stima delle risorse (interne e fornitori esterni)	AP01, GV09, AP03, AP04, AP06	A01-, B01-1

B01-3	**Tecniche di programmazione: concetti e tecniche di base**	La programmazione è spesso confusa con la pianificazione (e viceversa). In realtà sono due cose ben distinte. In questo webinar introduttivo vengono illustrate le principali tecniche di programmazione.	1.Determinazione delle logiche Sequenziali 2.CPM Mechanics e calcolo reticolo 3.Analisi Percorsi critici 4.Altre tecniche di programmazione (LMS…) 5.Reportistica automatizzata 6.Esempi pratici	EB02, EB10, GV02, GV09, AP03, AP04, AP06	B01-2
B01-4	**La baseline ed il controllo dello stato del progetto**	Le metriche di valutazione e ed i processi di controllo di un progetto sono fondamentali per la sua corretta gestione. Conoscere le situazioni (ed i numeri che le rappresentano) è fondamentale per poter prendere decisioni sensate e consapevoli. In questo webinar, i concetti di base per affrontare correttamente il controllo del progetto.	1. Baseline e piano di riferimento 2. Curve a S e controllo integrato tempi-costi (sviluppo temporale dei costi) 3. Avanzamento temporale, avanzamento economico ed avanzamento finanziario 4. Aggiornamento della pianificazione e della programmazione	EB02, EB10, EB11, GV02, GV09, AP03, AP04, AP06	B02-3
C25-1	**Tecniche di preventivazione di un'opera di ingegneria**	Il corso si propone di fornire tutte le informazioni necessarie per gestire la procedura di preventivazione, prendere in esame un preventivo e comprenderne i limiti	1. Introduzione generale 2. Organizzazione del preventivo e progettazione 3. Il computo metrico 4. Progettazione e tempi 5. Progettazione e costi: preventivi parametrici 6. Preventivi analitici 7. Fattori di locazione ed altri parametri	EB08, EB09, EB10, GV01, GV02, AP06	A01-*, B01
C23-1	**L'analisi dei costi nei progetti di costruzione**	Il corso si propone di comprendere le basi della contabilità industriale, della gestione e del controllo dei costi e del controllo di progetto e di procedere in maniera autonoma all'analisi dei costi - per aziende che operano per commessa.	1. Analisi dei costi 2. Contabilità analitica e controllo di gestione 3. Classificazione dei costi e dei ricavi 4. Classificazione per natura e per destinazione 5. Costi interni e costi esterni 6. Sviluppo temporale dei costi	EB08, EB09, EB10, GV01, GV02, AP06	A01-*, B01-*, C25-1
C23-2	**La struttura dei costi in un progetto di costruzione**	Il corso si propone di comprendere le basi della contabilità industriale, della gestione e del controllo dei costi e del controllo di progetto e di procedere in maniera autonoma all'analisi dei costi.	1. Addebito dei costi 2. Centri di costo 3. Piano dei conti 4. Costo orario 5. Centri di costo permanenti e cantieri 6. Criteri di determinazione dell'avanzamento e controllo periodico dei costi 7. Gestione degli imprevisti	EB08, EB09, EB10, GV01, GV02, AP03, AP06	C23-1
C23-3	**Il controllo dei costi nei progetti di costruzione**	Il corso si propone di comprendere i metodi della gestione e del controllo dei costi e del controllo di progetto.	1. Controllo integrato della gestione 2. Controllo dei flussi finanziari 3. Il dissesto di un progetto	EB08, EB09, EB10, GV01, GV02, AP03, AP06	C23-2
C24-1	**Tecniche avanzate di programmazione**	Webinar di approfondimento sulle tecniche di programmazione per progetti complessi. Il corso è destinato a planner o controller che desiderano affrontare in modo più sistematico e metodico lo sviluppo della programmazione e migliorare la capacità di controllo del tempo e delle risorse sui progetti.	1. Concetti generali 2. Le logiche sequenziali 3. Reticoli logici: struttura e calcolo 4. Analisi Percorsi critici 5. La programmazione delle risorse 6. Tecniche di ottimizzazione della programmazione 7. Altre tecniche di programmazione: Linear Scheduling Method (LSM)	EB02, AP05, AP06	B01-1, B01-2
C18-1	**L'utilizzo di MS-Project nel mondo delle costruzioni - Parte 1**	Il webinar si pone come obiettivo quello di fornire le principali conoscenze sull'utilizzo di uno degli strumenti di supporto per la gestione dei progetti più diffusi al mondo. Il programma didattico è strutturato per consentire ai partecipanti di comprendere le logiche generali di funzionamento del software e di apprendere le modalità di esecuzione delle operazioni fondamentali (impostazione ed elaborazione del piano di lavoro, controllo dell'avanzamento, chiusura finale).	1.I sistemi informativi di Project Management: caratteristiche generali e presentazione di MSProject 2.Inizializzazione, creazione del progetto e operazioni preliminari 3.Inserimento della WBS: strutturazione, classificazione e codifica delle attività 4.Programmazione del lavoro e risorse: elaborazione del reticolo logico (CPM/PERT), inserimento e classificazione delle risorse, assegnazione delle risorse alle attività, gestione dei costi	EB03, GV05, AP06	B01-*, C24-1,
C18-2	**L'utilizzo di MS-Project nel mondo delle costruzioni - Parte 2**		1.Pool di risorse e gestione multi-progetto 2.Aggiornamento dello stato del progetto 3.Gestione dell'avanzamento Earned Value Analysis	EB03, GV05, AP06	B01-*, C24-1, C18-1

C34-1	**Earned Value Analysis**	Il concetto di Earned Value è entrato a far parte da tempo del linguaggio del Project Management e rappresrnta una delle più importanti tecniche di valutazione delle prestazioni in un progetto. In questo webinar una illustrazione semplice dei concetti, con esempi ed esercitazioni pratiche.	1. Earned Value e definizioni: EV, EVA, EVM 2. Curva a S e curva di Baseline 3. I parametri base 4. Gli indici di prestazione e di variazione 5. Analisi delle tendenze e previsioni a finire	AP02, AP06	B01-*, C24
C33-1	**Agile Project & Life Cycle Management**	L'Agile Project Management (e Lifce Cycle Management) costituisce un sistema organizzativo e di processi con caratteristiche differenti rispetto ai classici approcci "predittivi" standard. Le metodologie agile enfatizzano il ruolo della flessibilità e si adattano a diversi contesti progettuali. In questo webinar una illustrazione sistematica delle principali caratteristiche di queste particolari filosofie progettuali.	1. Approccio predittivo e approccio agile: i fondamentali 2. Le complessità dei progetti e della gestione del ciclo di vita 3. Ambiti di applicazione 4. Il sistema Kanban 5. Scrum	EB05, FC05, GV09, AP06	B01-*
3 - RISK, CONTRACT & CLAIM MANAGEMENT					
B02-1	**Risk Management - Parte 1**	Il corso offre un quadro generale sui processi e sulle tecniche di gestione dei rischi di progetto, dalle metodologie per la loro identificazione a quelli per la loro valutazione e definizione delle azioni di mitigazione. Nell'ambito del corso viene descritto come analizzare le principali aree di rischio tecnico-operativo, organizzativo, economico-finanziario ecc. allo scopo di valutare le possibili azioni mediante le quali mantenere il progetto nei tempi e nei costi previsti dal contratto.	1.Principi generali, definizione di rischi e opportunità 2.Complessità ed incertezza 3.Decidere in condizioni di certezza e di incertezza: il concetto fondamentale di valore atteso e suo utilizzo nei vari modelli di decisione 4.Panoramica sui processi di gestione dei rischi: Risk Management Plan 5.Processi e tecniche per l'identificazione dei rischi 6.L'analisi qualitativa e la valutazione delle priorità	EB01, FC05, AP03	B01-*
B02-2	**Risk Management - Parte 2**		1.Analisi qualitativa e quantitativa: matrice probabilità-impatto e Valore Atteso 2.Dalle metriche per la misurazione dei rischi alla determinazione di contingencies e riserve 3.Rispondere ai rischi ed alle opportunità: le diverse strategie 4.Documentare, monitorare e controllare i rischi 5.Processi di monitoraggio a livello di progetto 6.Integrazione dei processi di gestione dei rischi con altri processi di Project Management: pianificazione e controllo, amministrazione contrattuale, approvvigionamento	FC05, AP03	B02-1
B03-1	**Contract Management - Parte 1**	Il corso si prefigge di fornire ai partecipanti le nozioni generali di contrattualistica, sia in ambito nazionale che internazionale. Gli aspetti legati ai processi di formazione e gestione dei contratti sono trattati in modo che i partecipanti possano comprendere la struttura tipica dei contratti ed il significato delle diverse clausole. Il corso ha un taglio tecnico-commerciale, pur non trascurando gli aspetti giuridico-legali. I partecipanti acquisiranno le conoscenze fondamentali sui contratti per contribuire alla loro acquisizione, alla loro esecuzione e gestione e prevenire eventuali contestazioni da parte di clienti e/o fornitori.	1. Definizioni, caratteristiche elementi fondamentali ed accessori 2. Concetti generali: quadro normativo generale ed elementi caratteristici della disciplina 3. Disciplina nazionale ed internazionale: leggi italiane, convenzioni internazionali e standard 4. I sistemi giuridici e le loro caratteristiche 5.Panoramica dei processi di formazione ed amministrazione dei contratti 6.Le fasi di start-up e l'handover del progetto al Project Manager 7.Il Contract Administration Charter	EB04, FC05, GV07, GV10, AP03, AP04	B02-*
B03-2	**Contract Management - Parte 2**		1.I processi di chiusura dei contratti 2.I diversi criteri di classificazione commerciale dei contratti 3.Le diverse tipologie contrattuali (FFP, FPIF, CPIF, CPFF, T&M, etc.) 4.La gestione delle interfacce contrattuali ed esempi di architetture contrattuali per i progetti 5.Comprensione dei termini e delle condizioni contrattuali 6.Controllo delle modifiche al contratto 7.La gestione della comunicazione e delle richieste (claim) alla controparte: il controllo dello "scope creep""	FC05, AP03, AP04	B03-1

C19-1	**Strumenti finanziari per la copertura del credito**	Il Corso si propone di approfondire la conoscenza di quegli strumenti finanziari normalmente utilizzati nella contrattualistica, specialmente internazionale, per confermare le disponibilità risorse adeguate a garantire il rispetto degli impegni presi dalle parti. Lettere di credito, garanzie bancarie o corporate, la ricerca di fondi e la gestione dei rischi associati agli aspetti economici finanziari di un progetto saranno gli argomenti trattati in questo corso che vuole offrire uno sguardo alla gestione della tutela del valore.	1. Introduzione, definizione e concetti generali 2. Le lettere di credito 3. Le garanzie bancarie e le garanzie corporates 4. La gestione del rischio cambio 5. Le agenzie di credito all'esportazione (ECA) 6. Elementi di credit management	GV02, AP03, AP04, A	B01-*, B02-*
B04-1	**Claim Management**	Il termine Claim Management ha un significato ampio e si riferisce a quei processi di prevenzione e gestione di problematiche che possono insorgere durante l'esecuzione di un progetto riguardanti i diritti (contrattuali ed extra-contrattuali) delle parti. Il webinar si prefigge di illustrare in modo chiaro le varie tipologie di claim e come possono essere prevenute, affrontate e gestite durante l'esecuzione di un progetto.	1. Le modifiche al contratto 2. Tipologie di Claim 3. I claim per ritardo 4. La quantificazione economica 5. Preparare e presentare uin claim 6. Metodi di risoluzione delle dispute	EB04, FC05, GV07, GV10, AP03, AP04, AP06	B03-*, C19-1
C27-1	**Introduzione alle condizioni contrattuali FIDIC**	Il webinar ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti un quadro generale della struttura e delle caratteristiche dei contratti basata sugli standard FIDIC. I vari aspetti sono presentati con riferimento ad esempi e commenti a casi reali per comprendere come individuare le principali aree di rischio contrattuale e superarle attraverso una attenta formulazione del contratto ed una attenta gestione in fase operativa. Il corso si rivolge a project manager, contract manager, contract administrator, responsabili e addetti degli uffici legali, responsabili di uffici commerciali/vendite e uffici acquisti ed a chiunque nell'ambito della propria organizzazione (in sede ed in cantiere) sia interessato a comprendere i contesti di utilizzo, i vantaggi e le modalità di gestione dei contratti secondo gli standard FIDIC.	1. Introduzione alla contrattualistica internazionale 2. Tipologie di contratti FIDIC e relative caratteristiche 3. Condizioni generali 4. Soggetti e ruoli 5. Inizio lavori 6. Pianificazione e programmazione 7. Valutazione avanzamento lavori e certificazione 8. Variazioni in corso d'opera 9. Casi di sospensione e di risoluzione 10. Strumenti di gestione e risoluzione delle controversie	EB04, FC05, GV10, AP03, AP04	B03-*
C16-1	**Tecniche Forensi di analisi dei ritardi**	Nella gestione di qualsiasi progetto, la valutazione dei ritardi ha un'importanza particolare: spesso ai ritardi sono infatti legati gli importi più rilevanti nei contenziosi contrattuali. Il webinar ha la finalità di illustrare le tecniche di valutazione dei ritardi utilizzate per le perizie forensi, loro caratteristiche e criteri di utilizzo in base alle migliori best practices internazionali. Il corso prevede esemplificazioni realizzate mediante l'uso si MS Project.	1. Aspetti introduttivi: definizioni e richiami sulle tecniche reticolari 2. Il concetto di ritardo e la classificazione dei ritardi 3. Le diverse metodologie di approccio all'analisi dei ritardi 4. L'analisi della documentazione esistente" 5.Le principali tecniche di analisi dei ritardi: esempi ed esercitazioni a. As-Planned vs As-Built b. Collapsed As Built c. Time Impact Analysis d. Windows analysis (Contemporary Period Analysis) 6.Le conseguenze economico-finanziarie dei ritardi	FC05, AP03, AP04, AP06	B04-*
4 - ORGANIZZAZIONE					
B05-1	**Sistemi informativi per il progetto**	L'informatica nella gestione del progetto è fondamentale per il controllo sistematico delle informazioni. La corretta mappatura dei processi organizzativi diventa fondamentale quando complessità e dimensioni dei progetti rappresentano i principali rischi e devono essere rappresentate nelle logiche dei sistemi informativi.	1. La gestione integrata delle informazioni 2. I sistemi informativi di Project Management 3. Project & Portfolio Management 4. La gestione documentale	EB03, EB05, FC05, GV04, GV05	B01-*
5 - APPENDICE					
B99-1	**TCM Case Study**	Questo webinar è progettato come addestramento specifico per l'applicazione delle teniche a casi di studio reali. Inoltre può essere seguito come corso preparatorio per l'elaborazione e la preparazione della tesina di certificazione.	Elaborazione in gruppo di un caso di studio, esercitazioni e condivisione dell'esperienza, lessons learnt		

B99-2	**La Certificazione AICE**	Il webinar (gratuito) è un approfondimento sulla certificazione AICE in TCM secondo le procedure AICE accreditate dall'ICEC.	1. Il significato ed il valore della Certificazione AICE in TCM 2. La procedura di certificazione 3. Il modello di autovalutazione delle competenze 4. L'esame 5. Il codice etico 6. L'utilizzo del titolo		